**2024-2028 STRATEJİK PLANI**

**ÖMER REFİKA HALICILAR ORTAOKULU**

2024 ADANA

**T.C.**

**YÜREĞİR KAYMAKAMLIĞI/VALİLİĞİ**

**İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü**

**ÖMER REFİKA HALICILAR ORTAOKULU**

**2024 - 2028**

**DÖNEMİ**

**STRATEJİK PLANI**

****

**ADANA 2024**



*“Çalışmadan, yorulmadan, üretmeden, rahat yaşamak isteyen toplumlar, önce haysiyetlerini, sonra hürriyetlerini ve daha sonrada istiklal ve istikballerini kaybederler”.*

***Mustafa Kemal ATATÜRK***

**İSTİKLÂL MARŞI**

Korkma, sönmez bu şafaklarda yüzen al sancak;  
Sönmeden yurdumun üstünde tüten en son ocak.  
O benim milletimin yıldızıdır, parlayacak;  
O benimdir, o benim milletimindir ancak.

Çatma, kurban olayım, çehreni ey nazlı hilal!  
Kahraman ırkıma bir gül! Ne bu şiddet, bu celâl?  
Sana olmaz dökülen kanlarımız sonra helâl...

Hakkıdır, Hakk'a tapan, milletimin istiklâl!

Ben ezelden beridir hür yaşadım, hür yaşarım.  
Hangi çılgın bana zincir vuracakmış? Şaşarım!  
Kükremiş sel gibiyim, bendimi çiğner, aşarım.  
Yırtarım dağları, enginlere sığmam, taşarım.

Garbın âfâkını sarmışsa çelik zırhlı duvar,  
Benim iman dolu göğsüm gibi serhaddim var.  
Ulusun, korkma! Nasıl böyle bir imanı boğar,  
Medeniyet!' dediğin tek dişi kalmış canavar?

Arkadaş! Yurduma alçakları uğratma, sakın.  
Siper et gövdeni, dursun bu hayâsızca akın.  
Doğacaktır sana va'dettiği günler Hak'ın...  
Kim bilir, belki yarın, belki yarından da yakın.

Bastığın yerleri "toprak!" diyerek geçme, tanı:  
Düşün altındaki binlerce kefensiz yatanı.  
Sen şehit oğlusun, incitme, yazıktır, atanı:  
Verme, dünyaları alsan da, bu cennet vatanı.

Kim bu cennet vatanın uğruna olmaz ki fedâ?  
Şühedâ fışkıracak toprağı sıksan, şühedâ!  
Cânı, cânânı, bütün varımı alsın da Huda,  
Etmesin tek vatanımdan beni dünyada cüdâ.

Ruhumun senden, İlâhi, şudur ancak emeli:  
Değmesin mabedimin göğsüne nâmahrem eli.  
Bu ezanlar-ki şahadetleri dinin temeli-  
Ebedî yurdumun üstünde benim inlemeli.

O zaman vecd ile bin secde eder -varsa- taşım,  
Her cerîhamdan, İlâhi, boşanıp kanlı yaşım,  
Fışkırır  ruh-ı mücerred gibi yerden na'şım;  
O zaman yükselerek arşa değer belki başım.

Dalgalan sen de şafaklar gibi ey şanlı hilâl!  
Olsun artık dökülen kanlarımın hepsi helâl.  
Ebediyen sana yok, ırkıma yok izmihlâl:  
Hakkıdır, hür yaşamış, bayrağımın hürriyet;  
Hakkıdır, Hakk'a tapan milletimin istiklâl!

**Mehmet Âkif ERSOY**

|  |
| --- |
| **ÖNSÖZ**    Geçmişten günümüze gelirken var olan yaratıcılığın getirdiği teknolojik ve sosyal anlamda gelişmişliğin ulaştığı hız, artık kaçınılmazları da önümüze sererek kendini göstermektedir. Güçlü ekonomik ve sosyal yapı, güçlü bir ülke olmanın ve tüm değişikliklerde dimdik ayakta durabilmenin kaçınılmazlığı da oldukça büyük önem taşımaktadır. Gelişen ve sürekliliği izlenebilen, bilgi ve planlama temellerine dayanan güçlü bir yaşam standardı ve ekonomik yapı; stratejik amaçlar, hedefler ve planlanmış zaman diliminde gerçekleşecek uygulama faaliyetleri ile (STRATEJİK PLAN) oluşabilmektedir.  Okulumuz misyon, vizyon ve stratejik planını 2023 yılında yenilenmiştir. Okulumuz, daha iyi bir eğitim seviyesine ulaşmak düşüncesiyle sürekli yenilenmeyi ve kalite kültürünü kendisine ilke edinmeyi amaçlamaktadır. Kalite kültürü oluşturmak için eğitim ve öğretim başta olmak üzere insan kaynakları ve kurumsallaşma, sosyal faaliyetler, alt yapı, toplumla ilişkiler ve kurumlar arası ilişkileri kapsayan 2023- 2024 stratejik planı hazırlanmıştır.  Büyük önder Atatürk’ü örnek alan bizler; Çağa uyum sağlamış, çağı yönlendiren gençler yetiştirmek için kurulan okulumuz, geleceğimiz teminatı olan öğrencilerimizi daha iyi imkanlarla yetişip, düşünce ufku ve yenilikçi ruhu açık Türkiye Cumhuriyetinin çıtasını daha yükseklere taşıyan bireyler olması için öğretmenleri ve idarecileriyle özverili bir şekilde tüm azmimizle çalışmaktayız.  Ömer Refika Halıcılar Ortaokulu olarak en büyük amacımız yalnızca Ortaokul mezunu öğrenciler yetiştirmek değil, girdikleri her türlü ortamda çevresindekilere ışık tutan, hayata hazır, hayatı aydınlatan, bizleri daha da ileriye götürecek gençler yetiştirmektir. İdare ve öğretmen kadrosuyla bizler çağa ayak uydurmuş, yeniliklere açık, Türkiye Cumhuriyetini daha da yükseltecek gençler yetiştirmeyi ilke edinmiş bulunmaktayız.  Ömer Refika Halıcılar Ortaokulu stratejik planlama çalışmasına önce durum tespiti, yani okulun SWOT analizi yapılarak başlanmıştır. SWOT analizi tüm idari personelin ve öğretmenlerin katılımıyla uzun süren bir çalışma sonucu ilk şeklini almış, varılan genel sonuçların sadeleştirilmesi ise Okul yönetimi ile öğretmenlerden oluşan bir kurul tarafından yapılmıştır. Daha sonra SWOT sonuçlarına göre stratejik planlama aşamasına geçilmiştir. Bu süreçte okulun amaçları, hedefleri, hedeflere ulaşmak için gerekli stratejiler, eylem planı ve sonuçta başarı veya başarısızlığın göstergeleri ortaya konulmuştur. Denilebilir ki SWOT analizi bir kilometre taşıdır ki okulumuzun bugünkü resmidir ve stratejik planlama ise bugünden yarına nasıl hazırlanmamız gerektiğine dair kalıcı bir belgedir. Stratejik Plan' da belirlenen hedeflerimizi ne ölçüde gerçekleştirdiğimiz, plan dönemi içindeki her yıl sonunda gözden geçirilecek ve gereken revizyonlar yapılacaktır. Ömer Refika Halıcılar Ortaokulu Stratejik Planı (2023-2024)’da belirtilen amaç ve hedeflere ulaşmamızın Okulumuzun gelişme ve kurumsallaşma süreçlerine önemli katkılar sağlayacağına inanmaktayız.  Planın hazırlanmasında emeği geçen Strateji Yönetim Ekibi’ne ve okulumuz stratejik planında büyük emeği olan Müdür yardımcıları İbrahim UMUT ve Mehmet AZGER’e tüm kurum ve kuruluşlara, öğretmen, öğrenci ve velilerimize teşekkür ederim.  **Kemal BAYPINAR**  **Okul Müdürü** |

****İÇİNDEKİLER****

**KONULAR SAYFA**

**ÖNSÖZ** ……………………………………………………………………………..

**GİRİŞ** …………………………………………………………………………….…

**BÖLÜM 1**

**STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ……………………………………………..**

STRATEJİK PLANIN AMACI………………………………………………………

STRATEJİK PLANIN KAPSAMI……………………………………………………

STRATEJİK PALANLAMA YASAL DAYANAKLARI……………………………..

STRATEJİK PLAN ÜST KURULU………………………………………………….

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ…………………………………………………….

ÇALIŞMA TAKVİMİ…………………………………………………………………..

**BÖLÜM 2**

**DURUM ANALİZİ** …………………………………………………………………

A) TARİHİ GELİŞİM…………………………………………………………………..

OKULUN TARİHÇESİ VE YAPISI………………………………………….

B) MEVCUT DURUM…………………………………………………………………

MEVZUAT ANALİZİ…………………………………………………………..

OKULUN PERSONEL YAPISI………………………………………………

OKULUN ÖRGÜT YAPISI…………………………………………………..

OKULUN ÖĞRENCİ DURUMU……………………………………………..

-Öğrenci Sayısı Dağılımı……………………………………………..

-Öğrenci Ödül Durumu………………………………………………..

-Disiplin Durumu……………………………………………………….

-Devamsız Öğrenci Sayısı……………………………………………

-Sosyal Etkinlikler Durumu……………………………………………

-Rehberlik Hizmetleri…………………………………………………..

-Sosyal-Kültürel ve Sportif Faaliyetler……………………………….

-Öğrenci Sınıf Geçme Verileri…………………………………………

-Merkezi Sınavlardaki Başarı Durumu………………………………..

OKULUN FİZİKİ İMKÂNLARI………………………………..

-Bina Durumu……………………………………………………………

-Fiziki Durumu…………………………………………………………..

-Kuruluşun Teknolojik Altyapısı………………………………………..

MALİ DURUM……………………………………………………………………

C)PAYDAŞ ANALİZİ……………………………………………………………………

PAYDAŞLARIN BELİRLENMESİ……………………………………………..

PAYDAŞLARIN ÖNCELİKLENDİRİLMESİ…………………………………..

D) GZFT (SWOT) ANALİZİ…………………………………………………………….

KURUM İÇİ ANALİZ…………………………………………………………..

KURUM DIŞI ANALİZ………………………………………………………..

**BÖLÜM 3**

**GELECEĞE YÖNELİM………………………………………………………………..**

MİSYONUMUZ…………………………………………………………………

VİZYONUMUZ…………………………………………………………………

İLKELERİMİZ/DEĞERLERİMİZ……………………………………………

STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER, FAALİYETLER……………………………….

STRATEJİK AMAÇ 1…………………………………………………………

Stratejik Hedef 1

Stratejik Hedef 2

STRATEJİK AMAÇ 2…………………………………………………………

Stratejik Hedef 1

Stratejik Hedef 2

STRATEJİK AMAÇ 3…………………………………………………………

Stratejik Hedef 1

Stratejik Hedef 2

PERFORMANS VE BÜTÇELEME

PERFORMANS GÖSTERGELERİ/HEDEF………………………………………

MALİYETLENDİRME/BÜTÇELEME………………………………………………

-Maliyet Tablosu…………………………………………………………..

-Kaynak Tablosu……………………………………………………………

**BÖLÜM 4**

**İZLEME VE DEĞERLENDİRME** ………………………………………………………

OKUL GELİŞİM PLANI………………………………………………………

ÇALIŞMA PLANI………………………………………………………………

İMZA SİRKÜSÜ………………………………………………………………

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **OKUL KİMLİK BİLGİSİ** | | | | | |
| **İLİ: ADANA** | | | **İLÇESİ: YÜREĞİR** | | |
| **OKULUN ADI: ÖMER REFİKA HALICILAR ORTAOKULU** | | | | | |
| **OKULA İLİŞKİN GENEL BİLGİLER** | | | **PERSONEL İLE İLGİLİ BİLGİLER** | | |
| **Okul Adresi:**  **SELAHATTİN EYYUBİ MAHALLESİ 3832 SOKAK NO:6**  **Yüreğir /ADANA** | | | **KURUMDA ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI** | **Sayıları** | |
| **Erkek** | **Kadın** |
| **Okul Telefonu** | **322 328 49 56** | | **Yönetici** | **3** | **0** |
| **Faks** |  | | **Ana Sınıf öğretmeni** | **0** | **0** |
| **Elektronik Posta Adresi** | **730130@meb.k12.tr** | | **Branş Öğretmeni** | **13** | **30** |
| **Web sayfa adresi** | [omerrefikahalicilar.meb.k12.tr](http://ccs.infospace.com/ClickHandler.ashx?ld=20141110&app=1&c=portalsepeti&s=portalsepeti&rc=portalsepeti&dc=&euip=85.110.115.90&pvaid=bb34a5ce65064a339dd20f8315932a0c&dt=Desktop&fct.uid=dd52d19dba7c44e7bd4f8665eae35b18&en=wfWR61iybftZuNwylk61n0F7OiW9L%2fb7yE0AFbXi6%2f9eGZDE7yd08TChFG5WvQK%2b&du=omerrefikahalicilar.meb.k12.tr&ru=http%3a%2f%2fblekko.com%2fa%2fserpr%3fr%3dmLGlw1UnxSyApTszePs5ZJOZoBBkh0mm_gNMMC9VbW9tw3iOjr_k4wBQuDwyRjRveY16UN-V8xabDNosAbdmZYIzJHv3W88sY_gcumfaifoGXNWZynrwldg8aYiXI2pnSmjl7IArzTE7MJ3N-0vXkGFRbLXrcQ9zosmdYTcmFQxmLIZhPg8VmbO289dNDu_M%26_C%3dQ1%26p%3d1&ap=1&coi=866&cop=main-title&npp=1&p=0&pp=0&pct=http%3a%2f%2fpartner.clickserver.com%2fClickHandler%3fparterCustomParamter%3dvalue1%26secondParameter%3dvalue2&ep=1&mid=9&hash=935CED1DC19B4F825AB350CC468A1216) | | **Rehber Öğretmen** | **0** | **2** |
| **Öğretim Şekli** | **Normal**  **( X )** | **İkili**  **( )** | **Memur** | **0** | **0** |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi** | **2005** | | **Yardımcı Personel** | **0** | **0** |
| **Kurum Kodu** | **730130** | | **Toplam** | **16** | **32** |
| **OKUL VE BİNA DONANIM BİLGİLERİ** | | | | | |
| **Toplam Derslik Sayısı** | **25** | | **Kütüphane** | **Var**  **( X )** | **Yok**  **( )** |
| **Kullanılan Derslik Sayısı** | **25** | | **Çok Amaçlı Salon** | **Var**  **( X )** | **Yok**  **( )** |
| **İdari Oda Sayısı** | **5** | | **Çok Amaçlı Saha** | **Var**  **( )** | **Yok**  **( X)** |
| **Laboratuvar Sayısı** | **1** | |  |  |  |
|  | | | | | |
| **ÖĞRENCİ BİLGİLERİ** | **Erkek** | | **Kız** | **Toplam** | |
| **Anasınıfı** | **0** | | **0** | **0** | |
| **5. Sınıf** | **67** | | **59** | **126** | |
| **5.Sınıf Hafif Zihinsel** | **1** | | **1** | **2** | |
| **6. Sınıf** | **71** | | **61** | **132** | |
| **6.Sınıf Hafif Zihinsel** | **2** | | **0** | **2** | |
| **7. Sınıf** | **69** | | **60** | **129** | |
| **7.Sınıf Hafif Zihinsel** | **1** | | **0** | **1** | |
| **8. Sınıf** | **88** | | **88** | **176** | |
| **8.Sınıf Hafif Zihinsel** | **1** | | **0** | **1** | |
| **Genel Toplam** | **300** | | **269** | **569** | |

|  |  |
| --- | --- |
|  | BÖLÜM 1  STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ |

**STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ**

Okulumuzun Stratejik Planına (2024-2028) Stratejik Plan Üst Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi tarafından, Okulumuzun toplantı salonunda, çalışma ve yol haritası belirlendikten sonra taslak oluşturularak başlanmıştır.

Stratejik Planlama Çalışmaları kapsamında okul personelimiz içerisinden “Stratejik Plan Üst Kurulu” ve “Stratejik Planlama Ekibi” kurulmuştur. Önceden hazırlanan anket formlarında yer alan sorular katılımcılara yöneltilmiş ve elde edilen veriler birleştirilerek paydaş görüşleri oluşturulmuştur. Bu bilgilendirme ve değerlendirme toplantılarında yapılan anketler ve hedef kitleye yöneltilen sorularla mevcut durum ile ilgili veriler toplanmıştır.

**Stratejilerin Belirlenmesi;**

Stratejik planlama ekibi tarafından, tüm iç ve dış paydaşların görüş ve önerileri bilimsel yöntemlerle analiz edilerek planlı bir çalışmayla stratejik plan hazırlanmıştır.

Bu çalışmalarda izlenen adımlar;

1. Okulun var oluş nedeni (**misyon**), ulaşmak istenilen nokta (**vizyon**) belirlenip okulumuzun tüm paydaşlarının görüşleri ve önerileri alındıktan da vizyona ulaşmak için gerekli olan **stratejik amaçlar** belirlendi. Stratejik amaçlar;

**a.** Okul içinde ve faaliyetlerimiz kapsamında iyileştirilmesi, korunması veya önlem alınması gereken alanlarla ilgili olan stratejik amaçlar,

**b.** Okul içinde ve faaliyetler kapsamında yapılması düşünülen yenilikler ve atılımlarla ilgili olan stratejik amaçlar,

**c.** Yasalar kapsamında yapmak zorunda olduğumuz faaliyetlere ilişkin stratejik amaçlar olarak da ele alındı.

**2.** Stratejik amaçların gerçekleştirilebilmesi için **hedefler** konuldu. Hedefler stratejik amaçla ilgili olarak belirlendi. Hedeflerin spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, gerçekçi, zaman bağlı, sonuca odaklı, açık ve anlaşılabilir olmasına özen gösterildi.

**3.** Hedeflere uygun belli bir amaca ve hedefe yönelen, başlı başına bir bütünlük oluşturan, yönetilebilir, maliyetlendirilebilirfaaliyetler belirlendi. Her bir faaliyet yazılırken; bu faaliyet “amacımıza ulaştırır mı” sorgulaması yapıldı.

**4.** Hedeflerin/faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi için sorumlu ekipler ve zaman belirtildi.

**5.** Faaliyetlerin başarısını ölçmek için **performans göstergeleri** tanımlandı.

**6.** Strateji, alt hedefler ve faaliyet/projeler belirlenirken yasalar kapsamında yapmak zorunda olunan faaliyetler, paydaşların önerileri, çalışanların önerileri, önümüzdeki dönemde beklenen değişiklikler ve GZFT (SWOT) çalışması göz önünde bulunduruldu.

**7.** GZFT çalışmasında ortaya çıkan zayıf yanlar iyileştirilmeye, tehditler bertaraf edilmeye; güçlü yanlar ve fırsatlar değerlendirilerek kurumun faaliyetlerinde fark yaratılmaya çalışıldı; önümüzdeki dönemlerde beklenen değişikliklere göre de önlemler alınmasına özen gösterildi.

**8.** Strateji, Hedef ve Faaliyetler kesinleştikten sonra her bir faaliyet maliyetlendirilmesi yapıldı.

**9.** Maliyeti hesaplanan her bir faaliyetler için kullanılacak kaynaklar belirtildi. Maliyeti ve kaynağı hesaplanan her bir faaliyet/projenin toplamları hesaplanarak bütçeler ortaya çıkartıldı.

Yukarıdaki çalışmalar gerçekleştirildikten sonra Ömer Refika Halıcılar Ortaokulu 2024-2028 dönemi stratejik planına son halini vermek üzere İlçelere bağlı okullar İlçe Milli Eğitim Müdürlüklerine, Merkeze bağlı okullar ise İl Milli Eğitim Müdürlüğü Ar-Ge Birimine elektronik posta gönderilerek veya elden götürülerek görüş istenmiştir.

Görüşleri doğrultusunda son düzenlemeler yapılarak plan taslağı son halini almış ve onaya sunulmuştur.

**STRATEJİK PLANIN AMACI**

|  |
| --- |
| **AMAÇ** |
| **Bu stratejik plan dokümanı, okulumuzun güçlü ve zayıf yönleri ile dış çevredeki fırsat ve tehditler göz önünde bulundurularak, eğitim alanında ortaya konan kalite standartlarına ulaşmak üzere yeni stratejiler geliştirmeyi ve bu stratejileri temel alan etkinlik ve hedeflerin belirlenmesini amaçlamaktadır.** |

**STRATEJİK PLANIN KAPSAMI**

|  |
| --- |
| **KAPSAM** |
| **Bu stratejik plan dokümanı Ömer Refika Halıcılar Ortaokulu** **Ortaokulu 2024–2028 yıllarına dönük stratejik amaçlarını, hedeflerini ve performans göstergelerini kapsamaktadır.** |

**STRATEJİK PALANLAMA MEVZUATI**

|  |  |
| --- | --- |
| **DAYANAK** | |
| **SIRA NO** | **REFERANS KAYNAĞININ ADI** |
| **1** | 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu |
| **2** | KAMU İDARELERİ İÇİN STRATEJİK PLANLAMA KILAVUZU |
| **3** | KAMU İDARELERİNDE STRATEJİK PLANLAMAYA İLİŞKİN USUL VE ESASLAR HAKKINDA YÖNETMELİK |
| **4** | PERFORMANS PROGRAMI YÖNETMELİĞİ |
| **5** | PERFORMANS PROGRAMI REHBERİ |
| **6** | FAALİYET RAPORLARI YÖNETMELİĞİ |
| **7** | FAALİYET RAPORLARI REHBERİ |
| **8** | OKUL VE KURUMLARDA STRATEJİK PLAN YAPILMASINA İLİŞKİN GENELGE |
| **9** | OKUL VE KURUMLARIN STRATEJİK PLANLARININ DENETLENMESİ HAKKINDA GENELGE |
| **10** | AR-GE BİRİMLERİ KURULMASI HAKKINDA GENELGE |
| **11** | 2018/16 No’lu Genelge ve Diğer Kaynaklar |

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK PLANLAMA ÜST POLİTİKA BELGELERİPLANLAMA ÜST POLİTİKA BELGELERİDAYANAK** | |
| **SIRA NO** | **REFERANS KAYNAĞININ ADI** |
| **1** | 11. KALKINMA PLANI |
| **2** | ORTA VADELİ PROGRAM (2024 - 2026) |
| **3** | ORTA VADELİ MALİ PLAN (2024- 2026) |
| **4** | AB EĞİTİM ÇERÇEVESİ |
| **5** | OECD BİR BAKIŞTA EĞİTİM 2023 |
| **6** | MEB STRATEJİK PLANI (2019- 2023) |
| **7** | MEB PERFORMANS PROGRAMI |
| **8** | MEB FAALİYET RAPORU VE KALİTE ÇERÇEVESİ |
| **9** | TÜRKİYE MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM STRATEJİ BELGESİ |
| **10** | HAYAT BOYU ÖĞRENME STRATEJİ BELGESİ |
| **11** | ÖĞRETMEN STRATEJİ BELGESİ, MEB İSTATİSTİKLERİ, MEB BÜTÇE SUNUŞLARI |

**STRATEJİK PLAN ÜST KURULU**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **OKUL GELİŞİM YÖNETİM EKİBİMİZ** | | |
| **SIRA NO** | **ADI SOYADI** | **GÖREVİ** |
| **1** | Kemal BAYPINAR | OKUL MÜDÜRÜ |
| **2** | İbrahim UMUT | MÜDÜR YARDIMCISI |
| **3** | Özgen AYGEN | REHBER ÖĞRETMEN |
| **4** | Elif GÜNGEN | OKUL AİLE BİRLİĞİ BAŞKANI |
| **5** | Fatma AKKÖYLÜ | OKUL AİLE BİRLİĞİ YÖNETİM KURULU ÜYESİ |

**STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **OKUL GELİŞİM YÖNETİM EKİBİMİZ** | | |
| **SIRA NO** | **ADI SOYADI** | **GÖREVİ** |
| **1** | İbrahim UMUT | MÜDÜR YARDIMCISI |
| **2** | Kevser YILDIRIM | ÖĞRETMEN |
| **3** | Ersin SERT | ÖĞRETMEN |
| **4** | Ali YILDIZ | GÖNÜLLÜ VELİ |
| **5** | Sariye GÖKTÜRK | GÖNÜLLÜ VELİ |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ÇALIŞMA TAKVİMİ** | |  |  | | | | | | | | | **Ek 3** | |
| **Okul ve Kurum Stratejik Planlama Adımları** | | | | **2023** | | | | | | | | **2024** | |
| Eylül | | Ekim | | Kasım | | Aralık | | Ocak | |
| **1** | **Kurulan Stratejik Planlama Ekibinin İl AR-GE Birimine Bildirilmesi** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2** | **Durum Analizi** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3** | **Geleceğe Yönelim** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **4** | **İl ARGE Birimi İncelemesi Değerlendirmesi** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **5** | **Planın İnternet Sitesinde Yayınlanması ve E-Posta Şeklinde İl AR-GE Birimine Gönderilmesi** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
|  | BÖLÜM 2:  MEVCUT DURUM ANALİZİ |

### TARİHİ GELİŞİM

### OKULUN TARİHÇESİ VE YAPISI

      

**Ömer Refika Halıcılar Ortaokulu**

1974-1975 Öğretim Yılında eğitim-öğretime başlayan Ömer Refika Halıcılar ilkokulu hayırsever işadamı Ömer Halıcılar ve ailesinin bağışladığı arsanın üzerine yapılmıştır.1998 yılında Adana depreminde hasar gördüğü için yeni yapılan binaya geçilmiştir.2006 yılında bu bina Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından Yüreğir Halıcılar Anadolu Lisesine tahsis edilmiştir.2007 yılında yapılan yeni binada Ömer Refika Halıcılar İlköğretim Okulu olarak yeni eğitim-öğretimine devam etmektedir. 1974-1975 Yılında Eğitim-Öğretime başlamıştır. 1974 den bu tarafa binlerce öğrenci mezun etmiştir. Yıllarca Yüreğir’in öğrenci yükünü çekmiş her alanda popüler bir okuldur. 2007 Yılında yeni yapılan binasına taşınan Ömer Refika Halıcılar İlköğretim Okulunun; eğitim kalitesinin yükselmesi, sosyal ve kültürel faaliyetlerin çokluğu, Anadolu lisesine ve Diğer Liselere Öğrenci göndermede gittikçe artan başarı çevrede popülaritesini arttırmış ve istenen bir okul haline gelmiştir.

Ömer Refika Halıcılar ilköğretim Okulunun 25 derslikli yeni binası Bakanlığın 4+4+4 şeklindeki yeni eğitim planlamasından sonra Ömer Refika Halıcılar Ortaokulu olarak hizmet vermektedir. 2023-2024 Eğitim -Öğretim Yılında 569 Öğrenci ,24 Şube ,1 Müdür, 2 Müdür Yardımcısı, 47 Kadrolu, 3 Sözleşmeli, 2 Ücretli Öğretmen, 3 TYP Hizmetli, 1 PİCTES Hizmetli, 1 PİCTES Güvenlik Görevlisi ile eğitim -öğretime devam etmektedir

**B) MEVCUT DURUM**

### MEVZUAT ANALİZİ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| YASAL YÜKÜMLÜLÜK | DAYANAK | AYRILAN MALİ KAYNAK | ÖRGÜT/ İNSAN KAYNAĞI | DEĞERLENDİRME |
| Eğitim ve Öğretim | Temel Eğitim Kanunu | - Yok | - Yetersiz | - Güçlendirilmeli |

### OKULUN PERSONEL YAPISI

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SIRA NO** | **Görevi** | **E** | **K** | **T** | **Lisans** | **Y.Lisans** | **Uzman** |
| **1** | **MÜDÜR** | **1** | **0** | **1** | **0** | **1** | **1** |
| **2** | **MÜDÜR BAŞ YARDIMCISI** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **3** | **MÜDÜR YARDIMCISI** | **2** | **0** | **2** | **1** | **1** | **0** |
| **4** | **TÜRKÇE** | **3** | **4** | **7** | **6** | **1** | **6** |
| **5** | **SOSYAL BİLGİLER** | **3** | **1** | **4** | **4** | **0** | **4** |
| **6** | **MATEMATİK** | **1** | **6** | **7** | **6** | **1** | **3** |
| **7** | **İNGİLİZCE** | **0** | **6** | **6** | **5** | **1** | **3** |
| **8** | **ÖZEL EĞİTİM** | **2** | **0** | **2** | **2** | **0** | **2** |
| **9** | **FEN BİLİMLERİ** | **1** | **5** | **6** | **4** | **2** | **5** |
| **10** | **BEDEN EĞİTİMİ** | **2** | **1** | **3** | **3** | **0** | **1** |
| **11** | **MÜZİK** | **0** | **1** | **1** | **1** | **0** | **1** |
| **12** | **BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ** | **1** | **1** | **2** | **1** | **1** | **1** |
| **13** | **TEKNOLOJİ ve TASARIM** | **1** | **2** | **3** | **3** | **0** | **1** |
| **14** | **GÖRSEL SANATLAR** | **0** | **1** | **1** | **1** | **0** | **1** |
| **15** | **DİN KÜLTÜRÜ ve AHLAK BİLGİSİ** | **1** | **2** | **3** | **3** | **0** | **1** |
| **16** | **REHBERLİK** | **0** | **2** | **2** | **2** | **0** | **0** |
| **TOPLAM** |  | **18** | **32** | **50** | **42** | **8** | **30** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **SIRA NO** | **Görevi** | **E** | **K** | **T** |
| **1** | **MEMUR** | **0** | **0** | **0** |
| **2** | **HİZMETLİ** | **0** | **0** | **0** |
| **3** | **PİCTES PERSONELİ** | **0** | **2** | **2** |
| **4** | **GEÇİCİ PERSONEL** | **1** | **2** | **3** |
| **TOPLAM** |  | **1** | **4** | **5** |

**Merkezi Sınavlardaki Başarı Durumu**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | | |
|  | **Sınava Giren Öğrenci Sayısı** | **Yerleşen Öğrenci Sayısı** |
| **2016-2017** | 175 | 168 |
| **2017-2018** | 168 | 168 |
| **2018-2019** | 182 | 175 |
| **2019-2020** | 270 | 2 |
| **2020-2021** | 160 | 3 |
| **2021-2022** | 228 | 9 |
| **2022-2023** | 129 | 35 |

**OKULUN ÖRGÜT YAPISI**

MÜDÜR

Okul-Aile Birliği

Komisyonlar

Müdür Yrd.

Kurullar

Büro Hizmetleri

Eğitim Öğretim Hizmetleri

Yardımcı Hizmetler

Zümre Öğret.

Sınıf Öğret.

Rehber Öğret.

Öğrenci Kulüp.

**OKULUN ÖĞRENCİ DURUMU**

**Öğrenci Sayısı Dağılımı**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | | | | | | | | |
|  | **2020-2021** | | | **2021-2022** | | | **2022-2023** | | |
| **SINIFLAR** | **E** | **K** | **T** | **E** | **K** | **T** | **E** | **K** | **T** |
| **5.SINIFLAR** | **130** | **114** | **244** | **88** | **74** | **162** | **93** | **70** | **163** |
| **6. SINIFLAR** | **104** | **110** | **214** | **105** | **116** | **221** | **86** | **69** | **155** |
| **7.SINIFLAR** | **130** | **123** | **253** | **113** | **91** | **204** | **106** | **110** | **216** |
| **8.SINIFLAR** | **95** | **65** | **160** | **107** | **126** | **233** | **97** | **75** | **172** |
| **ÖZEL EĞİTİM** | **7** | **2** | **9** | **8** | **1** | **9** | **8** | **1** | **9** |
| **TOPLAM** |  |  | **880** |  |  | **829** |  |  | **715** |

**Öğrenci Ödül Durumu**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ÖDÜL ALAN ÖĞRENCİ SAYILARI** | | | |
| **Yıllar** | **Takdir** | **Teşekkür** | **İftihar Belgesi** |
| **2020-2021** | **114** | **317** | **0** |
| **2021-2022** | **163** | **301** | **0** |
| **2022-2023** | **205** | **364** | **0** |

**Disiplin Durumu**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ÖĞRENCİ SAYILARI** | | | | |
| **Yıllar** | **Disiplin kurulu toplanma sayısı** | **Disiplin cezası alan öğrenci sayısı** | **Uyarı/Kınama** | **Uzaklaştırma** |
| **2019-2020** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **2020-2021** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **2021-2022** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **2022-2023** | **0** | **0** | **0** | **0** |

**Devamsız Öğrenci Sayısı**

|  |  |
| --- | --- |
| **20 ve üzeri gün sayısı** | |
| **Yıllar** |  |
| **2019-2020** | **40** |
| **2020-2021** | **37** |
| **2021-2022** | **29** |
| **2022-2023** | **25** |

**Sosyal Etkinlikler Durumu**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **SOSYAL ETKİNLİK KULÜPLERİ** | | |
| **Yıllar** | **Sosyal kulüp sayısı** | **Kulüp çalışmalarında belge alan Öğrenci Sayısı** |
| **2019-2020** | **8** | **16** |
| **2020-2021** | **8** | **23** |
| **2021-2022** | **8** | **26** |
| **2022-2023** | **8** | **33** |

**Rehberlik Hizmetleri**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | | | | | |
| **REHBERLİK HİZMETLERİNDEN YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYISI** | | | | | | |
| **EĞİTİM ÖĞRETİM YILI** | **ÖĞRENCİ GÖRÜŞMESİ** | **VELİ GÖRÜŞMESİ** | **BİREYSEL PSİKOLOJİK DANIŞMADAN FAYDALANAN** | **BİREYSEL EĞİTSEL DANIŞMADAN FAYDALANAN** | **BİREYSEL MESLEKİ DANIŞMADAN FAYDALANAN** | **GRUPLA EĞİTSEL REHBERLİK**  **HİZMETİ ALAN** |
| **2019-2020** | 537 | 197 | 155 | 127 | 255 | 868 |
| **2020-2021** | 479 | 96 | 167 | 392 | 124 | 560 |
| **2021-2022** | 385 | 56 | 122 | 236 | 104 | 540 |

**Sosyal-Kültürel ve Sportif Faaliyetler**

***Lisanslı Öğrenci Sayısı* : *45***

***Yarışmalara Katılım* : *13***

***Yapılan Yarışmalar ve Alınan Dereceler : 2***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | | | |
| **SPOR DALLARI** | **ALINAN DERECE** | **İL İÇİNDE** | **ULUSAL** |
| **Atletizm** | **2** | **2** | **1** |
| **Yüzme** | **2** | **1** | **1** |
| **Güreş** |  |  |  |
| **Kros** |  |  |  |
| **Badminton** |  |  |  |

**Öğrenci Sınıf Geçme Verileri**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **SINIF TEKRARI YAPAN ÖĞRENCİ SAYILARI** | | | | |
| **Yıllar** | **Öğrenci Sayısı** | **Doğrudan Geçen Öğrenci Sayısı** | **Sorumluluğu bulunan öğrenci sayısı** | **Sınıf Tekrarı yapan öğrenci sayısı** |
| **2019-2020** | **890** | **267** | **0** | **13** |
| **2020-2021** | **880** | **440** | **0** | **9** |
| **2021-2022** | **829** | **360** | ***0*** | **5** |
| **2022-2023** | **715** | **140** | ***0*** | **6** |

**OKULUN FİZİKİ İMKÂNLARI**

**Bina Durumu**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **YERLEŞİM** | | |
| **TOPLAM ALAN** | **BİNALARIN ALANI** | **BAHÇE ALANI** |
| **5280** | **800** | **4480** |

**Fiziki Durumu**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **FİZİKİ İMKANLAR** | | |
| **SIRA NO** | **FİZİKİ DURUM** | **SAYISI** |
| **1** | **Derslik Sayısı** | **25** |
| **2** | **Biyoloji Laboratuvarı** | **0** |
| **3** | **Fizik Laboratuvarı** | **0** |
| **4** | **Kimya Laboratuvarı** | **0** |
| **5** | **Bilgisayar Laboratuvarı** | **1** |
| **6** | **Kütüphane** | **1** |
| **7** | **Müdür odası** | **1** |
| **8** | **Müdür yardımcısı odası** | **2** |
| **9** | **Rehberlik servisi** | **1** |
| **10** | **Öğretmenler odası** | **1** |
| **11** | **Zümre öğretmen odası** | **0** |
| **12** | **Tarih –Coğrafya Dersliği** | **0** |
| **13** | **İngilizce Dersliği** | **0** |
| **14** | **Memur odası** | **1** |
| **15** | **Hizmetliler odası** | **1** |
| **16** | **Çok amaçlı salon** | **1** |
| **17** | **Diğer** | **0** |

**Kuruluşun Teknolojik Altyapısı**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | | |
| Donanım Türü | **Mevcut** | **İhtiyaç** |
| Bilgisayar | **25** | **3** |
| Projeksiyon | 1 | **0** |
| Faks | 1 | **0** |
| Tarayıcı | 1 | **1** |
| Fotokopi makinesi | 3 | **1** |
| Dizüstü bilgisayar | 2 | **0** |
| Lazer yazıcı | 7 | **0** |
| Nokta vuruşlu yazıcı | 0 | **0** |
| Mürekkep püskürtmeli | 0 | **0** |
| Akıllı Tahta | 29 | **0** |
| **…………….** |  |  |

**MALİ DURUM**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | | | |
| **OKUL AİLE BİRLİĞİ HESABI** | | | |
| **GELİRLER** | **TUTARI** | **GİDERLER** | **TUTARI** |
| **2020-2021 YILI GELİRLERİ** | **6275** | **2020-2021 YILI GİDERLERİ** | **3000** |
| **2021-2022 YILI GELİRLERİ** | **22827** | **2021-2022 YILI GİDERLERİ** | **24000** |
| **2022-2023YILI GELİRLERİ** | **15310** | **2022-2023YILI GİDERLERİ** | **15000** |

### C)PAYDAŞ ANALİZİ

**PAYDAŞLARIN BELİRLENMESİ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **PAYDAŞLAR** | **İÇ PAYDAŞ** | **DIŞ PAYDAŞ** | **HİZMET ALAN** | **NEDEN PAYDAŞ** | **Paydaşın Kurum Faaliyetlerini Etkileme Derecesi** | **Paydaşın Taleplerine Verilen Önem** | | **Sonuç** |
| Tam 5" "Çok 4", "Orta 3", "Az 2", "Hiç 1" | | |
| 1,2,3 İzle 4,5 Bilgilendir | | 1,2,3 Gözet  4,5 Birlikte Çalış |
| **İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü** |  | X |  | Amaçlarımıza Ulaşmada Destek İçin İş birliği İçinde Olmamız Gereken Kurum | 5 | | 5 | **Bilgilendir, Birlikte çalış** |
| **Veliler** |  | X | X | Doğrudan ve Dolaylı Hizmet Alan | 4 | | 4 | **Bilgilendir, Birlikte çalış** |
| **Okul Aile Birliği** | X |  | X | Amaçlarımıza Ulaşmada Destek İçin İş birliği İçinde Olmamız Gereken Kurum | 5 | | 5 | **Bilgilendir, Birlikte çalış** |
| **Öğrenciler** | X |  | X | Varoluş sebebimiz | 5 | | 5 | **Bilgilendir, Birlikte Çalış** |
| **Mahalle Muhtarı** |  | X | X | Amaçlarımıza Ulaşmada Destek İçin İş birliği İçinde Olmamız Gereken Kurum | 1 | | 2 | **İzle, Gözet** |
| **Sağlık Ocağı** |  | X | X | Amaçlarımıza Ulaşmada Destek İçin İş birliği İçinde Olmamız Gereken Kurum | 2 | | 4 | **İzle, Birlikte Çalış** |
| Halk Eğitim Merkezi |  | X |  | Eğitim Öğretim İşbirliği Yapılan Kurum | 5 | | 5 | **Bilgilendir, Birlikte Çalış** |

**PAYDAŞLARIN ÖNCELİKLENDİRİLMESİ**

**Öğrenciler**

**Veliler**

**İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü**

**Okul Aile Birliği**

**Halk Eğitim Merkezi**

**Mahalle Muhtarı**

**Sağlık Ocağı**

**D) GZFT (SWOT) ANALİZİ**

**KURUM İÇİ ANALİZ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Güçlü Yönler** | **Zayıf Yönler** |
| * **Kurumumuzun şehir merkezine yakın olması ve ulaşımın çok rahat sağlanması.** * **Okulumuzun fiziki donanımı yeterli ancak geliştirilebilir.** * **Okul kütüphanemizin olması** * **Okulumuzda öğrencilere yönelik düzenlenen sportif turnuvaların olması** * **Okulda açılan kurslara istenilen ilginin gösterilmesi ve kursların öğrenci başarısına olumlu etkisi** * **Eğitimin kalitesini arttırmak için yapılan etkinliklere sıkça yer verilmesi(egsersiz vb.)** * **Öğretmen kadrosunun genç ve dinamik olması , bunun okul kültürüne ve öğrenci başarısına olumlu etkisi** * **Okul idaresinin öğretmen ve öğrenciye yönelik duyuruları zamanında yapması** * **Okul rehberlik servisinin öğrenciye ve öğretmenlere yönelik çalışmaları zamanında ve etkili şekilde yürütmesi** * **Sınıf mevcudunun eğitim ve öğretime uygun olması** | * **Okulun teknolojik donanımının yetersiz olması** * **Okulumuzda yeşil alanların az olması , ağaçların olmaması** * **Okul temizliğine gereken özenin gösterilmemesi** * **Okul aile birliğinin etkili olmaması** * **Okul kütüphanemizin olması** * **Okul bütçesinin ve mali kaynaklarının yetersiz olması** * **Okul güvenliğinin yeterli derecede olmaması** * **Öğretmen kadrosunun çok azının yüksek lisans yapmış olması** * **Öğrencilerin öğrenmeye karşı hazırbulunuşluk düzeyinin düşük olması** * **Öğretmenler içerisindeki iletişim yetersizliği** * **Konferans salonunun donanımının yetersiz olması** * **Personelin yeniliğe açık olmaması** * **Dönem içerisinde öğretmen atamalarından dolayı öğretmenlerin sürekli yer değiştirmesi ve buna bağlı olarak ders programının sık sık değişmesi** * **Bilinçli bir veli potansiyelinin olmaması** * **Okul personelinde birlik ruhunun olmaması** * **Branş öğretmenlerine ait dersliklerin olmaması. Matematik sınıfı, İngilizce sınıfı vb.** * **Rehberlik etkinliklerine gereken özenin gösterilmemesi** |

**KURUM DIŞI ANALİZ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Fırsatlar** | **Tehditler** |
| * **Okulumuz şehir merkezindedir.** * **Bazı mahallelere göre çevre gelişmiştir.** * **İlçede okula yakın kütüphane vardır.** * **İlçede yeni açılacak olan kültür merkezi okulumuza yakındır.** * **Okulumuzda rehber öğretmeninin olması ve RAM ın yakın olması öğrencilerin zorlukları ve problemleri çözmede kolaylık sağlar.** * **Okulumuzun beden eğitimi öğretmeninin isteğiyle Gençlik Hizmetleri Spor İl müdürlüğünden ve büyük şehir belediyesinden hizmet alınmaktadır.** * **Halk eğitim merkezi aracılığıyla açılan Taekwondoo, Atletizm, Drama ve Müzik kurslarına öğrenciler yönlendiriliyor ders dışı etkinliklere başlamaları destekleniyor.** | * **Plansız nüfus artışı ile çocuk sayısının fazla olması ve ailelerin ilgisinin azalması derslerine çalışmasına yardımcı olunmaması nedeniyle öğrencinin başarısız olması.** * **Ailelerin maddi gelirinin yeterli olmaması nedeniyle öğrencilerin beslenme ve sağlık problemleri oluşuyor.** * **Göç sonucu oluşan nüfus nedeniyle karma kültürden öğrenciler bulunmaktadır bu nedenle öğrenci veli öğretmen arasında iletişim problemleri oluşuyor.** * **Okul etrafında oluşan yabancı tehlikelere karsı koruma gerekmektedir.** |

|  |  |
| --- | --- |
|  | BÖLÜM 3  GELECEĞE YÖNELİM |

**MİSYONUMUZ**

Atatürk ilke ve inkılaplarına bağlı Cumhuriyet ilkelerinden ödün vermeyen çalışkan, bilgi ve birikimlerini tüm insanlık yararına kullanan, değişen dünya şartlarında milli ve ahlaki değerlerimizi koruyan, topluma yararlı, paylaşımcı, yaratıcı ve pozitif düşünen yarattığı değerlerle ülkesini tüm dünyada temsil eden nitelikli bireyler yetiştirmek.

Mesleğinde önder, bilgiyi üretmede lider, saygılı ve sorumlu bireyler yetiştiren; veli-öğrenci-öğretmen işbirliği ile geleceğe yön veren, başarıya aç, ulusal ve uluslararası alanda yetiştirdiği öğrencilerle model, bölgesinde ve ülkesinde saygın ve tercih edilen kurum olmak.

**VİZYONUMUZ**

**İLKELERİMİZ/DEĞERLERİMİZ**

**İLKELERİMİZ**

Biz farklıyız. Yetenekli, enerji dolu, coşkulu ve üretkeniz. İşte ilkelerimiz...

* Atatürk İlke ve İnkılâplarına bağlılık,
* Okulumuzu benimsemek,
* Başarıyı artırmada sorumluluğu paylaşmak,
* Bilimsel ve teknolojik gelişmelere açık olmak,
* Çevreye karşı duyarlı ve bilinçli olmak,
* Kanunlara, okul ve toplum kurallarına uymak

* Öğrenmeyi öğrenen bireyleri yetiştirmek,

* Zamanı verimli kullanmak,

* Görüş ayrılıklarının zenginliğini kabul etmek,

* Planlı hareket etmek,

* Öğrencilerimize bir birey olarak saygı duymak,

* Her yerde eğitim ilkesini benimsemek,

* Fırsat ve imkan eşitliğine inanmak,

* Demokratik eğitim,

* Okul-Aile işbirliğine inanmak,

* Çağın beklentilerine ayak uydurmak,

* Nitelikli eleman gerekliliğinin farkında olmak,

* Kültür, Sanat ve Spor faaliyetlerinde aktif olmak.

**DEĞERLERİMİZ**

* Okul personelimiz demokratik ortam içerinde birlik, beraberlik ve dayanışma içerisindedir.
* Bir üst kuruma en iyi şekilde öğrenci yetiştirmektir.

* Bilgi ve bilimselliğin üstünlüğünü savunmaktır.

* Adil ve demokratik bireyler yetiştirmek ve topluma kazandırmaktır.

* Değişimlere ve yeniliklere açık olmaktır.

* Okulumuz, öğretmen-veli işbirliği ile başarı paylaşılmaktadır.

* Öğrencilerimizin kendisini gerçekleştirmesi için fırsatlar sunulmaktadır.

* Öğrenciler bütün çalışmalarımızın odak noktasıdır ve amaçlarımıza temel oluşturur.

* Biz, birbirimizi öğrencilerin, velilerin ve toplumun sürekli gelişen beklentilerine ayak uyduracak şekilde geliştirmek için yüreklendiririz.

* Biz, hepimiz öğrencilerin başarılarını artırmak için karşılıklı olarak sorumluluk alır ve verimli bir şekilde çalışırız.

* Biz, birbirimize ve kendimize güveniriz. Öğrencilerimize birey olarak saygı duyar, onları koruyup gözetiriz.

* İyi bir eğitim, öğrenciler arasındaki bütünleşme kadar çeşitliliği de gerektirir. Farklılıklarımızın bilincindeyiz ve bunların birer zenginlik kaynağı olduğuna inanıyoruz.

* Birbirimizi anlıyor, farklılıkları ve görüş ayrılıklarını bir zenginlik olarak kabul ediyoruz.

* Biz sürekli olarak yeni öğrenme biçimlerine kendimizi adapte edecek beceriler geliştiririz. Aynı zamanda değişim ihtiyacı ile geçmiş değerlerimiz arasındaki dengeyi de koruruz. Değişim, mükemmeliyete ulaşmada bize cesaret kazandırır, geçmiş deneyimlerimiz ise değişimi göze almamıza yardım eder.

**STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER, FAALİYETLER**

Stratejik Temalar

**1- EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİMİN ARTTIRILMASI**

**2- EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTTIRILMASI**

**3- KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ**

|  |
| --- |
| **TEMA-1: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİMİN ARTTIRILMASI** |

**Stratejik Hedef 1.1.** **:** Devamsızlığı alışkanlık haline getiren tüm öğrencilerin velileriyle düzenli iletişim sağlanarak ortak çözüm üretmek.

**Stratejik Hedef 1.2.** **: :** Okula gelmeyen öğrencilerle birebir görüşülecek ve gelmemesine neden olan sorun ortadan kaldırılmaya çalışılacaktır.

**Stratejik Amaç 1.** Öğrenci devamsızlığını en aza indirmek.

**PERFORMANS GÖSTERGELERİ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SAM** | **1** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | | | | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **Sonraki Yıl Hedefleri** | | | | | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **1** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **PG** | **1.1.1.** | Sürekli Devamsız Öğrenci Sayısı | 50 | 46 | 27 | 21 | 19 | 13 | 8 | 4 |  |
| **PG** | **1.1.2.** | Aralıklı Devamsız Öğrenci Sayısı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |  |
| **SAM** | **1** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | | | | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **Sonraki Yıl Hedefleri** | | | | | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **2** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **PG** | **1.2.1.** | Sürekli Devamsız Öğrenci Sayısı | 50 | 46 | 27 | 21 | 19 | 13 | 8 | 4 |  |
| **PG** | **1.2.2.** | Aralıklı Devamsız Öğrenci Sayısı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |  |

**FAALİYET VE MALİYETLENDİRME**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **FAALİYET VEYA PROJELER** | **Sorumlu  Birim/Şube/Kişi** | **Başlama ve**  **Bitiş Tarihi** | **MALİYET** | | | | | |
| **2024**  **(TL)** | **2025**  **(TL)** | **2026**  **(TL)** | **2027**  **(TL)** | **2028**  **(TL)** | **Toplam**  **(TL)** |
| Öğrencilerin okula gelmesini sağlayacak sosyal aktiviteler düzenlenecektir. | Rehberlik Servisi | Eğitim ve Öğretim Yılı | 500 | 600 | 700 | 800 | 900 | 3500 |
| Okula gelmeyen öğrencilerle birebir görüşülecek ve gelmemesine neden olan sorun ortadan kaldırılmaya çalışılacaktır. | Rehberlik Servisi | Eğitim ve Öğretim Yılı | 500 | 600 | 700 | 800 | 900 | 3500 |
| Devam problemi olan öğrencilerin evlerine ziyarete gidilecek | Rehberlik Servisi | Eğitim ve Öğretim Yılı | 500 | 600 | 700 | 800 | 900 | 3500 |
| Velilere yönelik seminerler verilecek | Rehberlik Servisi | Eğitim ve Öğretim Yılı | 500 | 600 | 700 | 800 | 900 | 3500 |

|  |
| --- |
| **TEMA-2: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTTIRILMASI** |

**Stratejik Hedef 1.1.** **:** 4+4+4 kapsamında özellikle seçmeli dersler konusunda 5. Sınıflar bilinçlendirilecek.

**Stratejik Hedef 1.2.:** 5. sınıflarda okuma yazmada zorluk çeken öğrenciler tespit edilecek ve bu öğrencilere ek çalışmalar düzenlenecektir.

**Stratejik Hedef 1.3.** **:**Ayın Öğrencisi ve Temiz Sınıf uygulaması yapılacak.

**Stratejik Amaç 1.** Eğitim-öğretim kalitesini aşağıya çeken unsurları ortadan kaldırmak.

**PERFORMANS GÖSTERGELERİ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SAM** | **2** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | | | | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **Sonraki Yıl Hedefleri** | | | | | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **1** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **PG** | **1.1.1.** | Miğfer derslerin seçmelisine yönelen öğrenci sayısı | 200 | 260 | 400 | 410 | 420 | 430 | 450 | 460 |  |
| **SAM** | **2** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | | | | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **Sonraki Yıl Hedefleri** | | | | | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **2** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **PG** | **2.2.1.** | Okuma Sorunu Çeken Öğrenci Sayısı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **PG** | **2.2.2.** | Yazma Sorunu Çeken Öğrenci Sayısı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **PG** | **2.2.3.** | Okuma ve Yazma Sorunu Çeken Öğrenci Sayısıı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **SAM** | **2** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | | | | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **Sonraki Yıl Hedefleri** | | | | | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **3** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **PG** | **2.3.1.** | Temizlik Ödülü Alan Öğrenci Sayısı | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |  |
| **PG** | **2.3.2.** | Temizlik Ödülü Alan Şube Sayısı | 0 | 0 | 12 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |  |

**FAALİYET VE MALİYETLENDİRME**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **FAALİYET VEYA PROJELER** | **Sorumlu  Birim/Şube/Kişi** | **Başlama ve**  **Bitiş Tarihi** | **MALİYET** | | | | | |
| **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **Toplam**  **(TL)** |
| 5.Sınıf Öğrencilerine Seminer Verilmesi | Rehberlik Servisi | Eylül Ayı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Okuma Yazma Kursları Açılması | Okul İdaresi | Eğitim ve Öğretim Yılı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Beyaz Bayrak Yarışması Düzenlenecek | Temizlik Kulübü | Eğitim ve Öğretim Yılı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ödüllü Örnek Öğrenci Yarışmaları Düzenlenecek | Rehberlik Servisi | Eğitim ve Öğretim Yılı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Anne Çocuk Okuma Etkinlikleri Düzenlenecek | Kütüphanecilik Kulübü | Eğitim ve Öğretim Yılı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

|  |
| --- |
| **TEMA-3: KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ** |

**Stratejik Hedef 1.1.** Tüm Branşlarda ve Sınıflarda Yeterli Personele Ulaşmak ve Personelin Bireysel Performansını Arttıracak İş ve Görev Tanımları Yapmak ve Uygulamak, Hizmetiçi Eğitim Vermek

**Stratejik Hedef 1.2.:** Derslik Sistemine Geçmek

**Stratejik Hedef 1.3.** **:** Okul Yönetimine, Sosyal Aktivitelere Okul Aile Birliği ve Velileri Dahil Etmek

**Stratejik Hedef 1.4.** Velilere E-Okul sisteminin amacını ve kullanımını tam anlamıyla kavratmak

**Stratejik Amaç 1.** Çevreye eğitim-öğretimin önemini kavratmak.

**PERFORMANS GÖSTERGELERİ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SAM** | **3** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | | | | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **Sonraki Yıl Hedefleri** | | | | | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **1** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **PG** | **3.1.1.** | Seminer Verilen Personel Sayısı | 50 | 51 | 50 | 51 | 51 | 51 | 52 | 52 |  |
| **SAM** | **3** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | | | | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **Sonraki Yıl Hedefleri** | | | | | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **2** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **PG** | **3.2.1.** | Derslik Sistemine Uygun Sınıf Sayısı | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 |  |
| **PG** | **3.2.2.** | Ders Araç Gereçleri Tam Sınıf Sayısı |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **SAM** | **3** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | | | | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **Sonraki Yıl Hedefleri** | | | | | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **3** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **PG** | **3.3.1.** | Velilere yönelik seminer sayısı | 4 | 6 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |  |
| **PG** | **3.3.2.** | Seminerlere Katılan Veli Sayısı | 80 | 96 | 105 | 150 | 200 | 250 | 300 | 400 |  |
| **PG** | **3.3.3.** | Sosyal Aktivitelere Katılan Veli Sayısı |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **PG** | **3.3.4.** | Sosyal Aktivite Düzenleyen Veli Sayısı |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **SAM** | **3** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | | | | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **Sonraki Yıl Hedefleri** | | | | | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **4** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **PG** | **3.4.1.** | Seminer Sayısı | 4 | 6 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |  |
| **PG** | **3.4.2.** | Seminere Katılan Veli Sayısı | 80 | 96 | 105 | 150 | 200 | 250 | 300 | 400 |  |
| **PG** | **3.4.3.** | E-Okul Üzerinden Öğrenci Takibi Yapabilen veli Sayısı | 200 | 260 | 400 | 450 | 460 | 470 | 500 | 550 |  |

**FAALİYET VE MALİYETLENDİRME**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **FAALİYET VEYA PROJELER** | **Sorumlu  Birim/Şube/Kişi** | **Başlama ve**  **Bitiş Tarihi** | **MALİYET** | | | | | |
| **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **Toplam**  **(TL)** |
| Okulumuzdan Mezun Başarılı İnsanlar ve Öğrencilerle Sohbet Toplantıları Düzenlenecek | Rehberlik Servisi | Eğitim ve Öğretim Yılı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Öğrenci ve Velilere Başarılı İşadamlarını Tanıtıcı Sunumlar Yapılacak | Rehberlik Servisi | Eğitim ve Öğretim Yılı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Başarılı Veliler ve Öğrencilerle Sohbet Toplantıları Düzenlenecek | Rehberlik Servisi | Eğitim ve Öğretim Yılı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Başarı Öyküleri Anlatan Film Gösterimleri Yapılacak | Rehberlik Servisi | Eğitim ve Öğretim Yılı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Başarı Hikayeleri Yazma Yarışmaları Düzenlenecek | Kütüphanecilik Kulubü | Eğitim ve Öğretim Yılı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Velilere E-Okul Seminerleri Verilecek | Mete GÜVEL | Eylül Ayı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tüm Personele Etkili ve Verimli Çalışma Seminerleri Verilecek | Rehberlik Servisi | Seminer Dönemleri | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **STRATEJİK PLAN ÜST KURULU** | | | |
| **SIRA NO** | **ADI SOYADI** | **GÖREVİ** | **İMZA** |
| **1** | KEMAL BAYPINAR | OKUL MÜDÜRÜ |  |
| **2** | İBRAHİM UMUT | MÜDÜR YARDIMCISI |  |
| **3** | Özgen AYGEN | REHBER ÖĞRETMEN |  |
| **4** | Elif GÜNGEN | OKUL AİLE BİRLİĞİ BAŞKANI |  |
| **5** | Fatma AKKÖYLÜ | OKUL AİLE BİRLİĞİ YÖNETİM KURULU ÜYESİ |  |

**İMZA SİRKÜLERİ**

**BAŞARILAR**

**DİLERİZ…**

**STRATEJİ GELİŞTİRME EKİBİ**